Rapporto Economico Provinciale 2025

Camera di Commercio di Cremona-Mantova-Pavia

Marco Zanini

Segretario generale

Scenario macroeconomico

Dinamiche globali e nazionali

Prospettive 2025-2027: Crescita e Commercio internazionale

Sintesi delle previsioni macroeconomiche e vulnerabilità globali

Crescita Mondiale

L'andamento globale subirà un rallentamento nel 2026 per poi registrare una lievissima risalita l'anno successivo.

2025	+3,4%	Punto di partenza
2026	+3,1%	Rallentamento atteso
2027	+3,2%	Lievissima risalita

Commercio Internazionale

Canale esposto e altamente vulnerabile all'instabilità geopolitica e alle crescenti tensioni tariffarie.

2025	+5,1%	Ripresa registrata
2026	+2,8%	Frenata della crescita
2027	+3,8%	Riaccelerazione

World Economic Outlook (Aprile 2026)

Prospettive: Economie Avanzate ed Emergenti

Previsioni macroeconomiche dal World Economic Outlook (Aprile 2026)

Economie Avanzate

Dopo aver chiuso il 2025 con un +1,9%, le stime prevedono una leggera e graduale decelerazione per il biennio successivo.

2025	**+1,9%**	Punto di partenza
2026	**+1,8%**	Lieve flessione
2027	**+1,7%**	Decelerazione

Economie Emergenti

I rischi geopolitici e l'impatto dei dazi commerciali pesano nel 2026, con stime di recupero nel 2027.

2025	**+4,4%**	Punto di partenza
2026	**+3,9%**	Rallentamento
2027	**+4,2%**	Recupero robusto

Proiezioni di Crescita (2024-2027)

	2024	2025	2026	2027
Mondo	**3,4**	**3,4**	**3,1**	**3,2**
Paesi avanzati:	**1,8**	**1,9**	**1,8**	**1,7**
Stati Uniti	2,8	2,1	2,3	2,1
Giappone	-0,2	1,2	0,7	0,6
Area Euro	0,9	1,4	1,1	1,2
Regno Unito	1,1	1,3	0,8	1,3
Paesi in via di sviluppo:	**4,5**	**4,4**	**3,9**	**4,2**
Brasile	3,4	2,3	1,9	2,0
Cina	5,0	5,0	4,4	4,0
India	7,1	7,6	6,5	6,5
Russia	4,9	1,0	1,1	1,1
Messico	1,4	0,6	1,6	2,2

World Economic Outlook (Aprile 2026)

Tessuto imprenditoriale

Analisi demografica delle imprese
nelle province di Cremona, Mantova e Pavia

Dinamica delle imprese attive

Base Produttiva Solida

La nuova Camera aggregata registra **96.641 imprese attive**, confermandosi con grande forza come il terzo polo economico regionale in Lombardia (pesando per il 12% del totale).

Il tasso di crescita aggregato si attesta al **+0.4%**, indicatore di una notevole resilienza territoriale rispetto alla lieve flessione regionale (-0.2%).

Evoluzione Giuridica

Prosegue la profonda modernizzazione strutturale del tessuto locale: le **Società di Capitali** registrano un marcato incremento anno su anno del **+3.1%**.

Si osserva parallelamente un calo fisiologico delle Società di Persone (-2.5%), garantendo una generale maggiore strutturazione del sistema produttivo provinciale.

Dinamica delle imprese

Imprese Femminili

Oltre 20.900 imprese (**21.7%** del totale). Spicca il tasso di femminilizzazione nel comparto del commercio e nei servizi alla persona, superiori alla media della Lombardia.

Imprese Giovanili

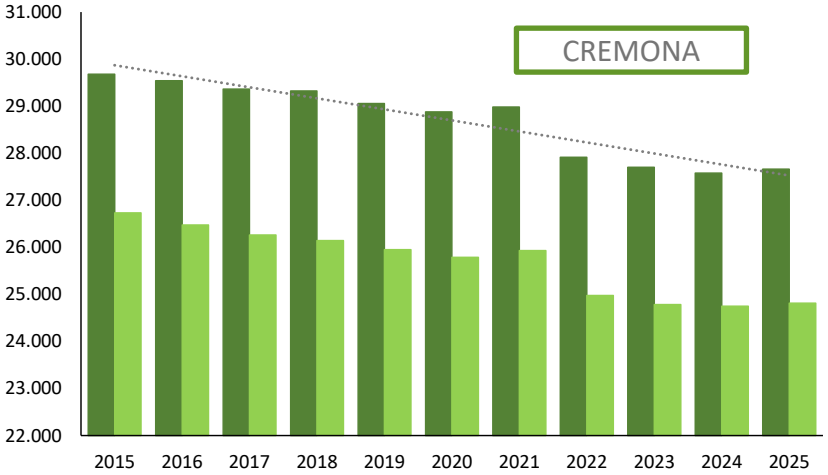
Circa 8.000 attività under-35 (**8.3%**). Un segnale estremamente positivo arriva dal settore agricolo locale, che vanta un ricambio generazionale notevole.

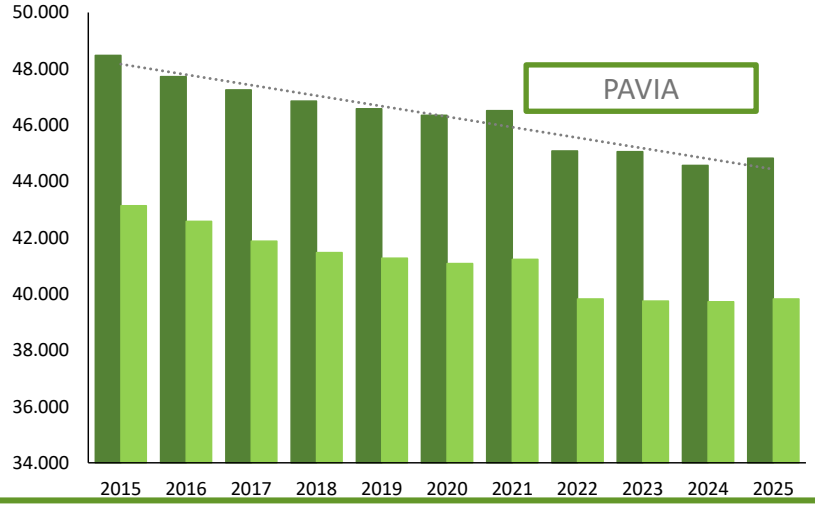
Imprese Straniere

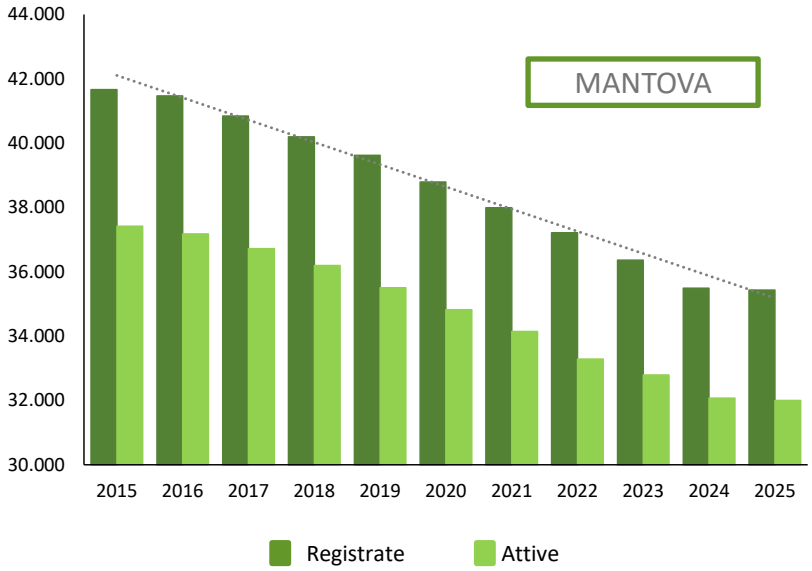
In fortissima espansione (+6%) con quasi 13.000 unità (**13.4%**). Fortemente concentrate nell'edilizia e nella manifattura.

Dinamica delle imprese (registrate e attive)

Consistenza e andamento imprese registrate e attive

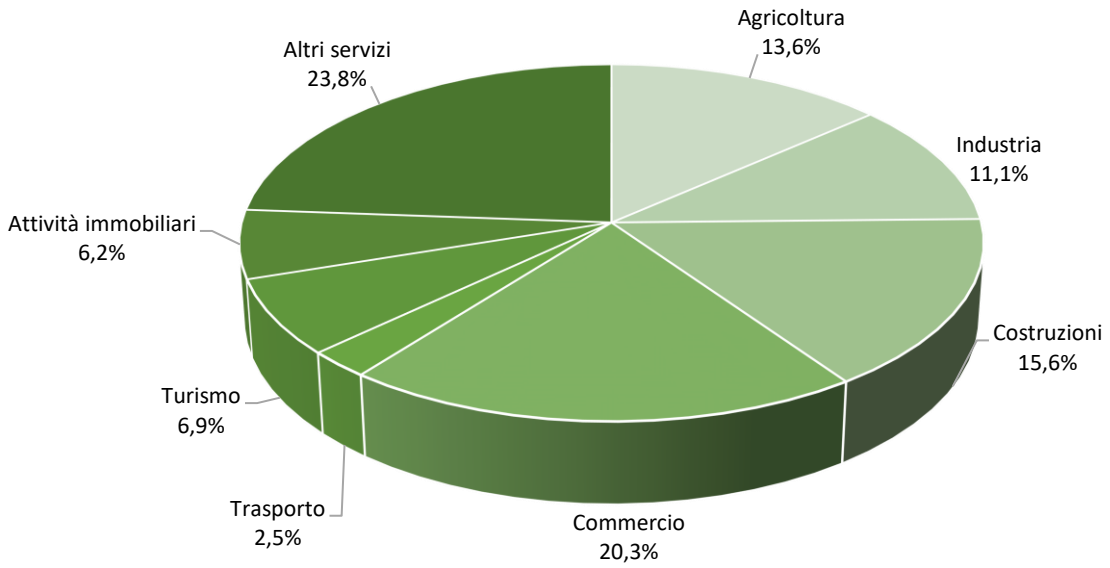






Fonte: Infocamere

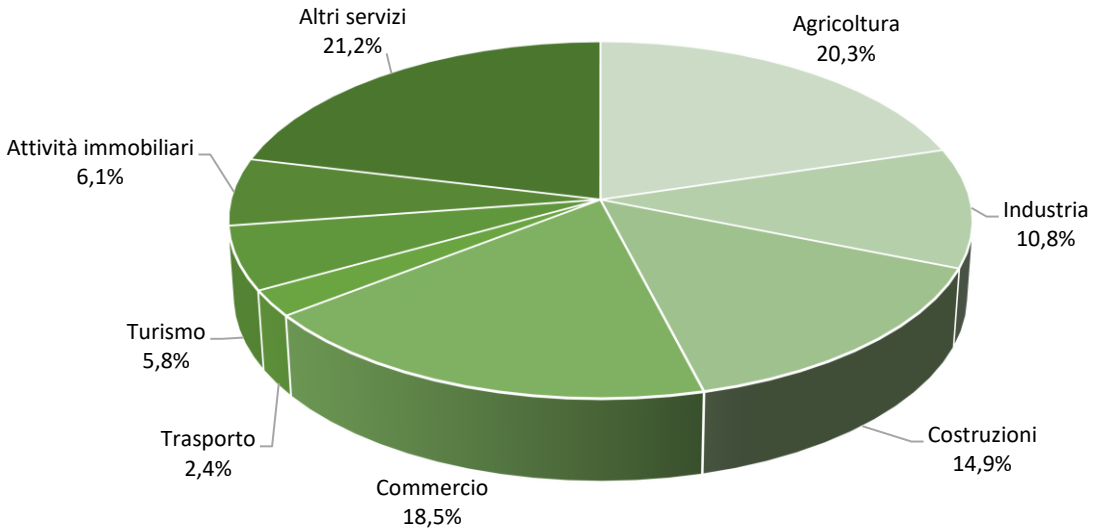
Composizione settoriale delle imprese attive - Cremona



Fonte: Infocamere

Il tessuto economico cremonese è a forte trazione terziaria: i Servizi (inclusi Commercio, Turismo, Trasporti e Immobiliare) assorbono circa il 60% del totale. Industria e Costruzioni coprono quasi il 27%, mentre l'Agricoltura rappresenta la restante quota del 13,5%

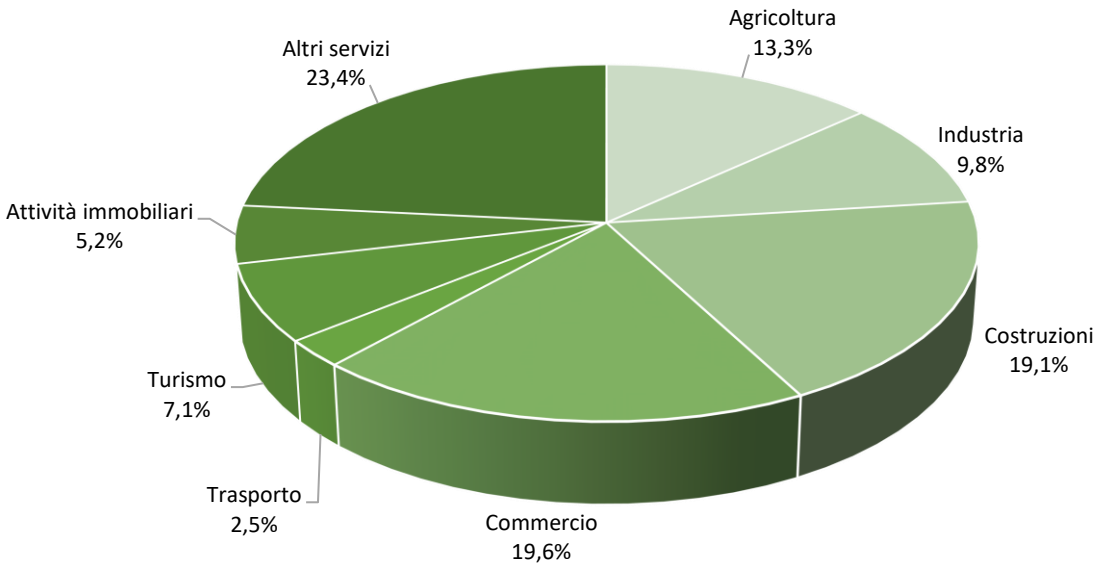
Composizione settoriale delle imprese attive - Mantova



Fonte: Infocamere

L'analisi evidenzia una prevalenza del settore "Altri servizi" (21,2%) e dell'Agricoltura (20,3%), che congiuntamente costituiscono oltre il 40% delle imprese. Seguono a breve distanza il Commercio (18,5%), le Costruzioni (14,9%) e l'Industria (10,8%)

Composizione settoriale delle imprese attive - Pavia



Fonte: Infocamere

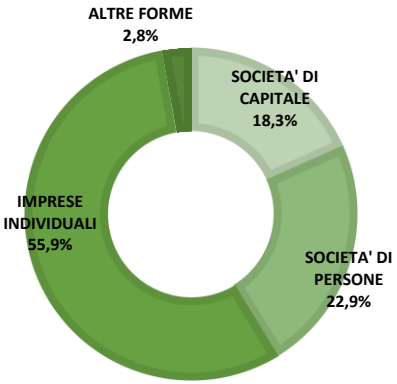
Nel territorio pavese i Servizi (inclusi Commercio, Turismo, Trasporti e Immobiliare) assorbono da soli oltre il 58% del totale. Particolarmente rilevante è il peso delle Costruzioni (19,1%), mentre Agricoltura e Industria costituiscono il 13,3% e il 9,8%

L’evoluzione della natura giuridica - Cremona

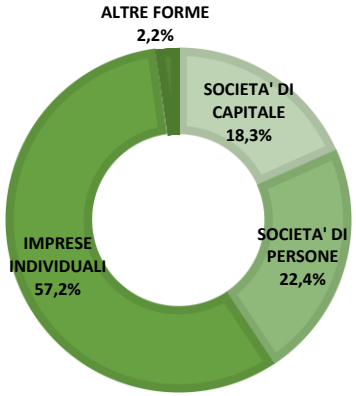
Da oltre un decennio è in atto un profondo cambiamento nella natura giuridica delle imprese. Il tessuto produttivo si orienta verso forme più strutturate e capitalizzate per affrontare mercati sempre più complessi.

2015

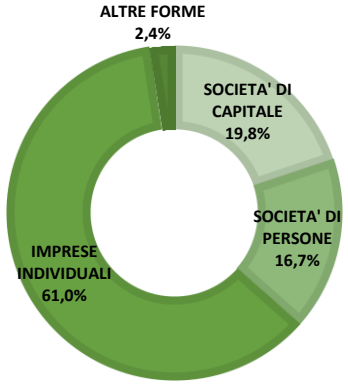
CREMONA



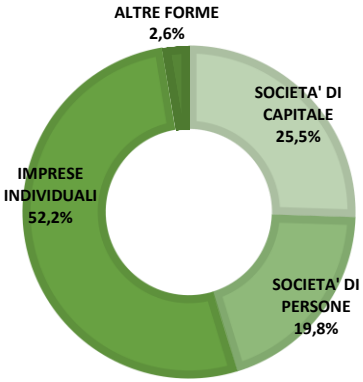
MANTOVA

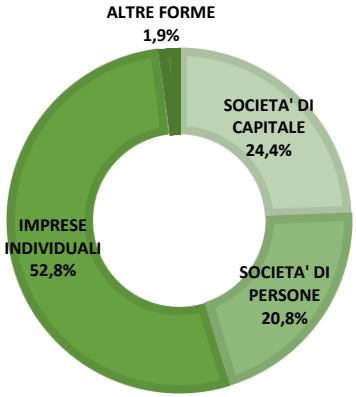


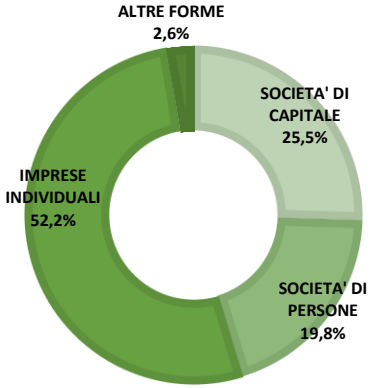
PAVIA



2025







Caratteristiche delle imprese

20,6%

Imprese **femminili** attive nella provincia di **Cremona** a fine 2025 sul totale delle imprese cremonesi

21,4%

Imprese **femminili** attive nella provincia di **Mantova** a fine 2025 sul totale delle imprese mantovane

22,5%

Imprese **femminili** attive nella provincia di **Pavia** a fine 2025 sul totale delle imprese pavesi

8,8%

Imprese **giovanili** attive nella provincia di **Cremona** a fine 2025 sul totale delle imprese cremonesi

7,7%

Imprese **giovanili** attive nella provincia di **Mantova** a fine 2025 sul totale delle imprese mantovane

8,5%

Imprese **giovanili** attive nella provincia di **Pavia** a fine 2025 sul totale delle imprese pavesi

13,6%

Imprese **straniere** attive nella provincia di **Cremona** a fine 2025 sul totale delle imprese cremonesi

11,6%

Imprese **straniere** attive nella provincia di **Mantova** a fine 2025 sul totale delle imprese mantovane

13,6%

Imprese **straniere** attive nella provincia di **Pavia** a fine 2025 sul totale delle imprese pavesi

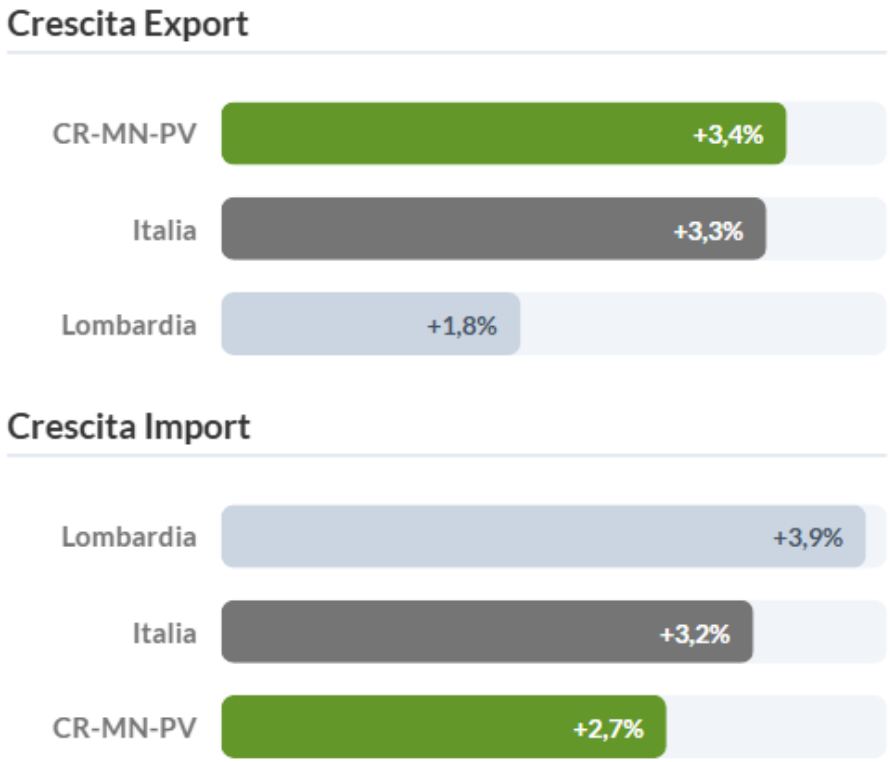
Scambi internazionali

Dinamiche di Import/Export e penetrazione nei Mercati Globali

Export e Import: Variazione % (2025 su 2024)

Export trainante: Con un incremento del **+3,4%**, l'area CR-MN-PV sovraperforma nettamente la media della Lombardia (+1,8%) e si allinea alla dinamica nazionale (+3,3%), giocando un ruolo chiave per l'export regionale.

Import contenuto: La crescita degli approvvigionamenti si attesta al **+2,7%** (25.153 mln €), un dato più contenuto rispetto al resto della regione e del Paese, indicando una gestione oculata e strategica dei flussi.



Prospettive e Driver di Crescita

Emerge un quadro di progressivo consolidamento, confermando la forte vocazione internazionale dell'economia territoriale

Traguardo 20 Miliardi

Il raggiungimento di quasi 20 miliardi di euro di export nel 2025 rappresenta un risultato storico che consolida fortemente il saldo commerciale dell'area.

Gestione Strategica

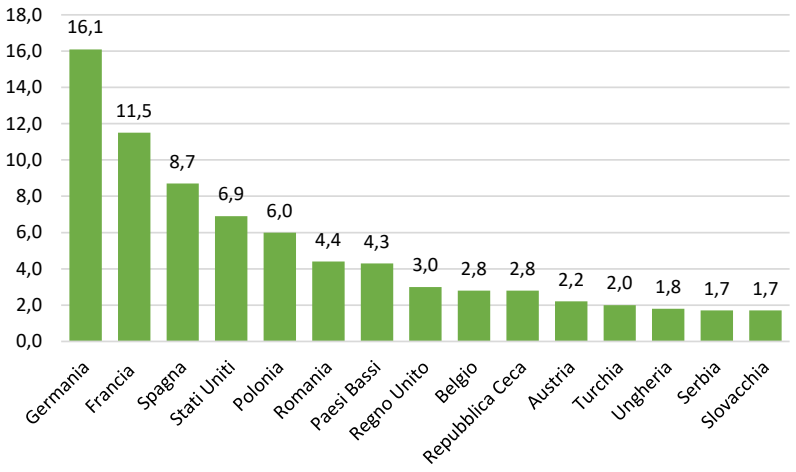
Il controllo attento della filiera di approvvigionamento (importazioni al +2,7%) ha permesso di mitigare l'esposizione alle variazioni dei costi delle materie prime.

Driver di Sviluppo

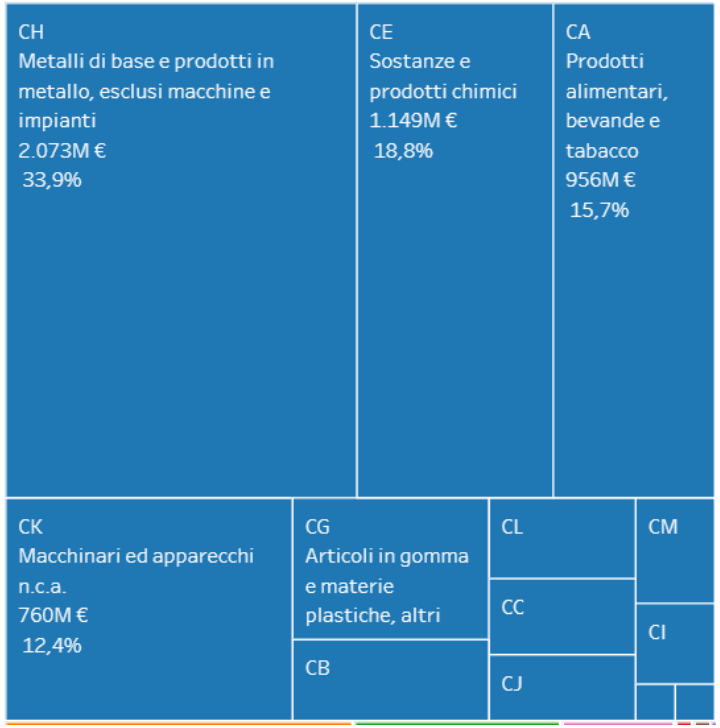
Nonostante le incertezze del quadro macroeconomico globale, la spinta all'internazionalizzazione rimane il principale motore di crescita del sistema produttivo locale.

Scambi internazionali: Cremona

Export 2025: 6.109,8 MLN di euro
Import 2025: 7.113,8 MLN di euro
Bilancia commerciale: -1.004,0 MLN di euro



Germania, Francia e Spagna da sole assorbono il 36,3% del totale delle esportazioni cremonesi

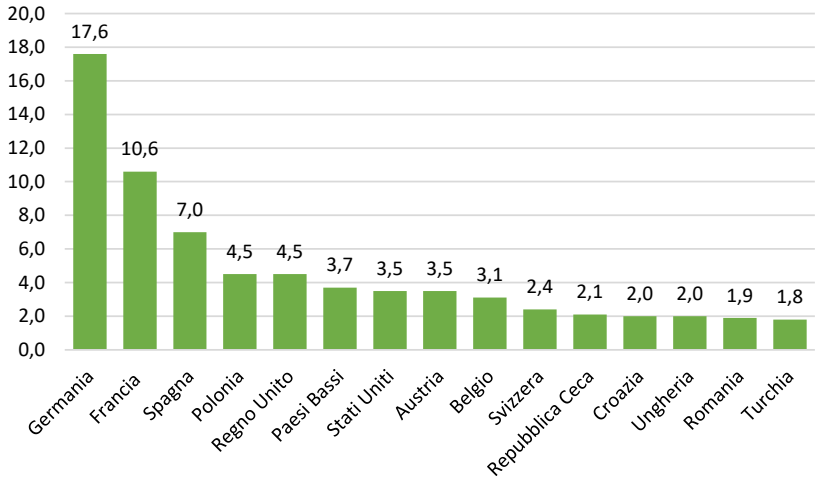


Le esportazioni cremonesi si concentrano principalmente in:

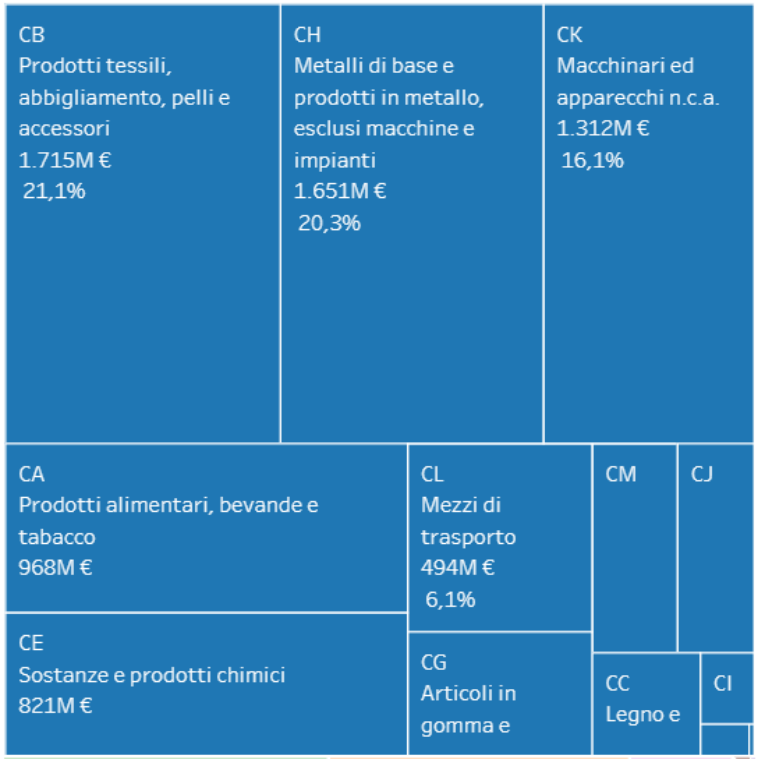
- Prodotti in metallo (33,9%)
- Sostanze e prodotti chimici (18,8%)
- Prodotti agroalimentari (15,7%)
- Macchinari (12,4%)

Scambi internazionali: Mantova

Export 2025: 8.145,7 MLN di euro
Import 2025: 7.000,0 MLN di euro
Bilancia commerciale: 1.145,7 MLN di euro



Germania, Francia e Spagna da sole assorbono il 35,2% del totale delle esportazioni mantovane

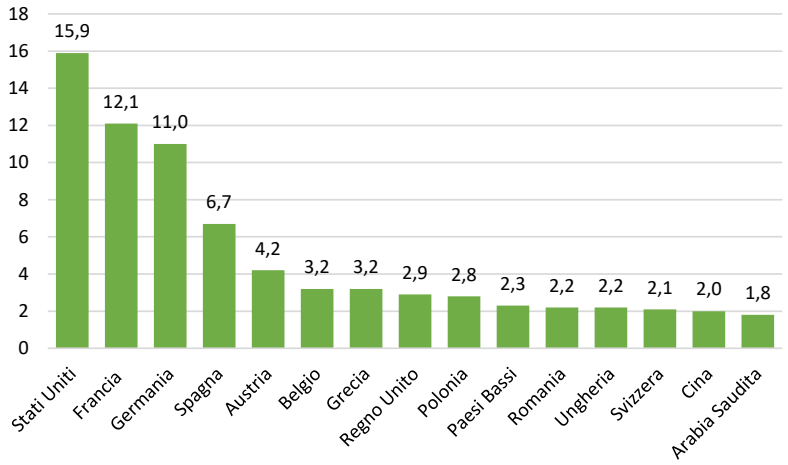


Le esportazioni mantovane si concentrano principalmente in:

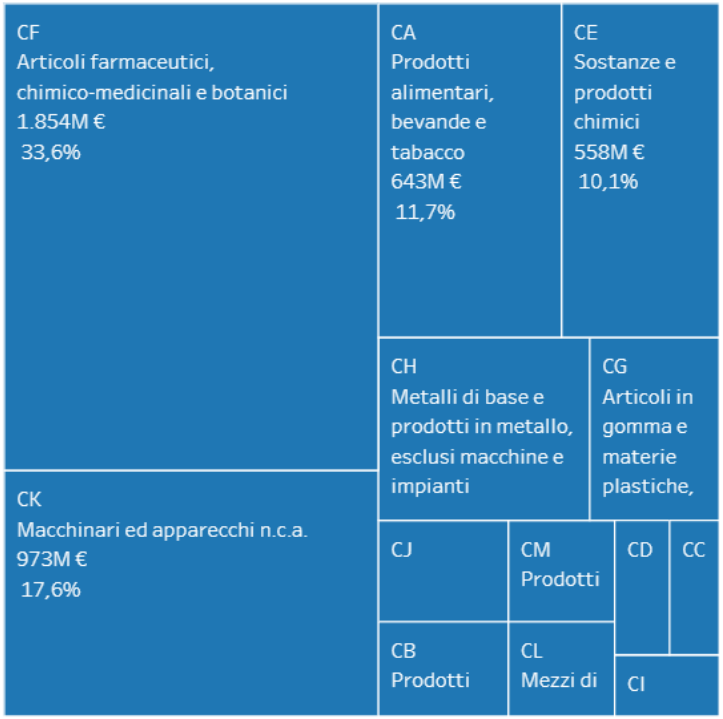
- Prodotti tessili e abbigliamento (21,1%)
- Prodotti in metallo (20,3%)
- Macchinari (16,1%)
- Prodotti agroalimentari (11,9%)
- Sostanze e prodotti chimici (10,1%)

Scambi internazionali: Pavia

Export 2025: 5.522,3 MLN di euro
Import 2025: 11.039,0 MLN di euro
Bilancia commerciale: -5.516,6 MLN di euro



Stati Uniti, Francia e Germania da sole assorbono il 39% del totale delle esportazioni pavesi



Le esportazioni pavesi si concentrano principalmente in:

- Articoli farmaceutici (33,6%)
- Macchinari (17,6%)
- Prodotti agroalimentari (11,7%)
- Sostanze e prodotti chimici (10,1%)
- Prodotti in metallo (7,5%)

Il Settore Manifatturiero

Dinamiche di ripresa, investimenti e andamento produttivo

L’andamento nel corso dell’anno

La manifatturiera complessiva dei tre territori ha evidenziato una traiettoria di progressivo rafforzamento, passando da una fase di stabilità a una ripresa dinamica

1° trimestre – Stabilità

Lieve calo tendenziale della produzione (-0,4%), ma si registra un eccezionale incremento degli ordini esteri (+31%).

2° trimestre – Inizio ripresa

Il settore rientra in territorio espansivo con produzione al +0,6%, accompagnata da crescita di fatturato e ordini.

3° trimestre – Accelerazione

Si consolida la ripresa: la produzione balza al +2,2%, il fatturato al +4,4% e si rafforza l'ottimismo degli imprenditori.

4° trimestre – Espansione

Chiusura d'anno positiva: espansione della produzione (+2,3%) e clima di fiducia consolidato per il 2026.

L’andamento nel corso dell’anno – dettaglio provinciale

CREMONA

Cremona è l'unica realtà veramente stabile: ha mostrato una continuità lineare tutto l'anno, viaggiando costantemente con tassi di crescita tra il +1,4% e il +3,5%

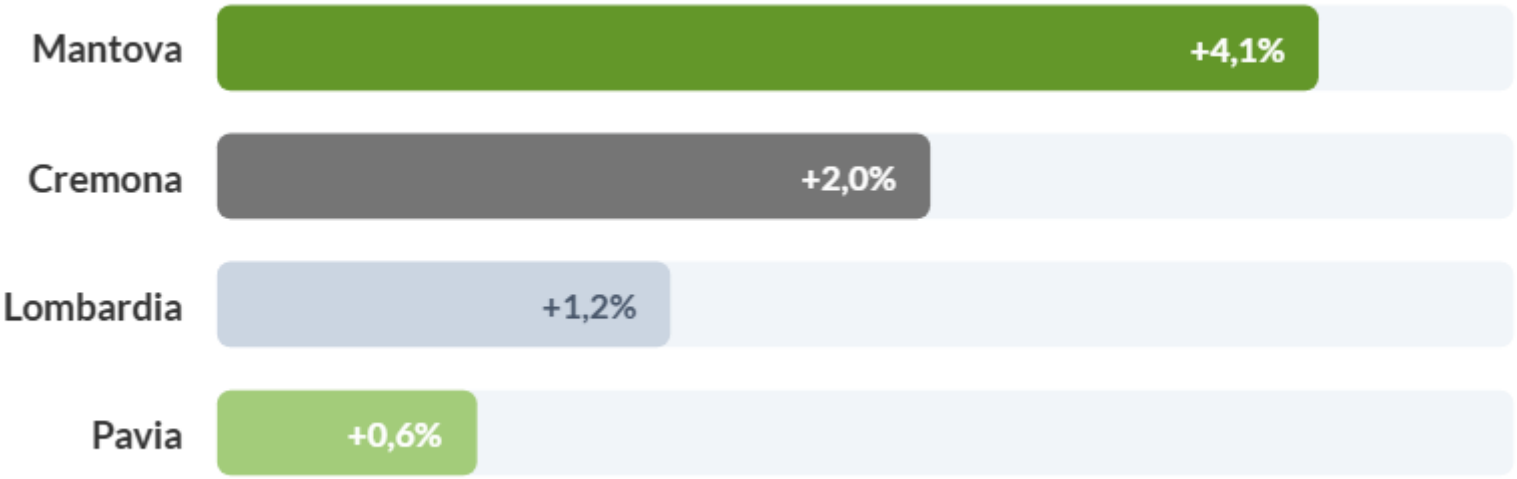
MANTOVA

Mantova ha mostrato un andamento altalenante, ma sempre in positivo: ha iniziato l'anno con una forte ripresa (+5,3%), ha frenato nel secondo trimestre (+0,6%) per poi riaccelerare in modo deciso a fine anno (+6,6%)

PAVIA

Pavia ha avuto un primo semestre molto difficile: non c'è stata una "tenuta", ma una vera e propria contrazione (primo trimestre a -2,9% e secondo addirittura a -4,7%). Il terzo trimestre è però stato caratterizzato da un forte rimbalzo (+7,5%), chiudendo in positivo anche a fine anno

Produzione Industriale: Variazione Media Annua



Le province di Mantova e Cremona guidano la ripresa, superando nettamente la media regionale. Pavia evidenzia una ripresa nella seconda parte dell'anno, chiudendo così anch'essa in territorio positivo

Ripartizione degli Investimenti

Oltre la metà delle imprese industriali (circa il 60%) ha effettuato investimenti nel 2025, concentrando le risorse in tre asset principali:

Macchinari & Impianti

Rappresentano la voce predominante (dal 60% al 70% del valore), confermando l'esigenza strategica di ammodernare e potenziare le linee produttive.

Fabbricati

Assorbono tra il 10% e il 17% delle risorse investite (con un picco registrato a Pavia) per l'adeguamento strutturale e l'espansione delle sedi operative.

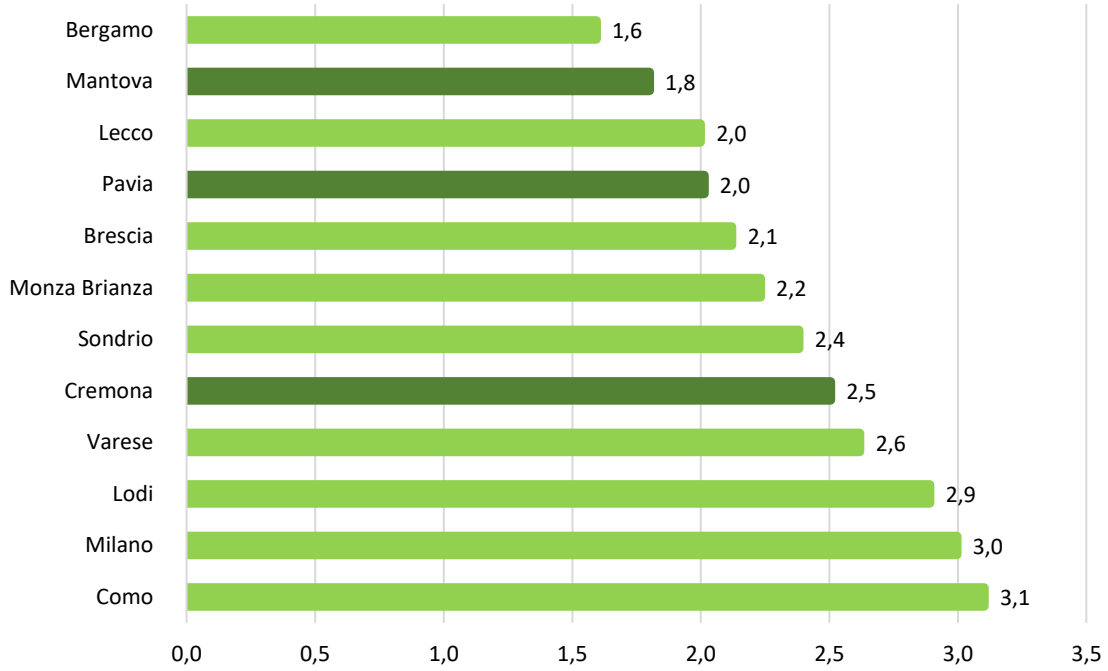
Transizione Digitale

Informatica e Software coprono circa il 10% degli investimenti, elementi chiave per guidare la transizione digitale e i processi di Industria 4.0.

Ricchezza provinciale

Dinamiche e distribuzione della ricchezza sul territorio

Ricchezza provinciale: Variazione % (2024 su 2023)



Tutte le province lombarde vedono nel 2024 una variazione del Pil positiva rispetto al 2023

Ricchezza provinciale: Composizione %

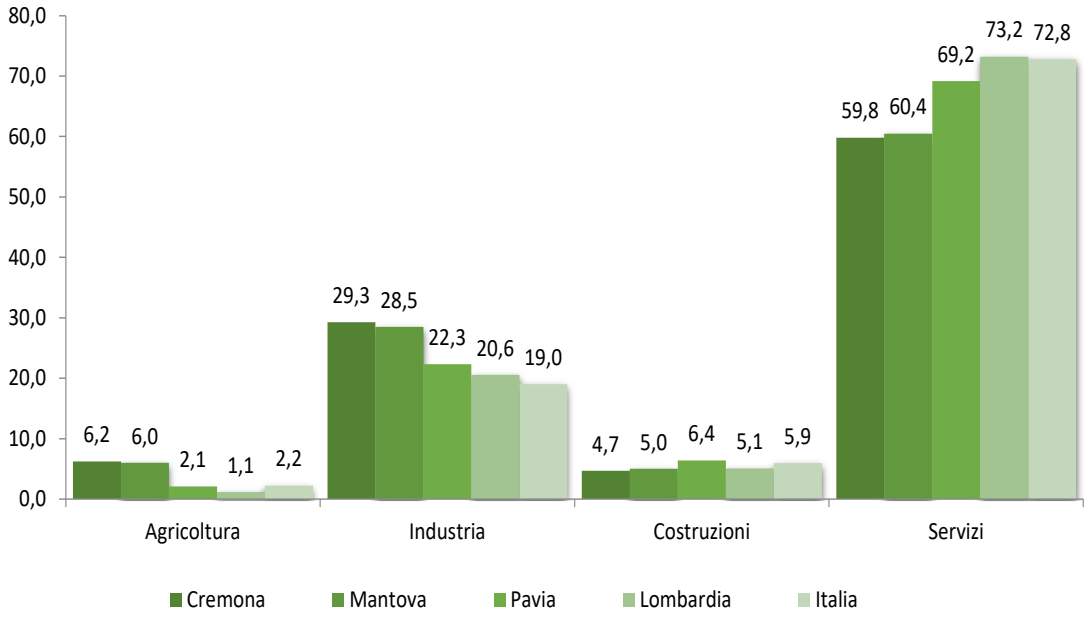
CMP (42,6 miliardi di euro)

Cremona: **2,9%** (13,0 miliardi di euro)
Mantova: **3,2%** (14,3 miliardi di euro)
Pavia: **3,4%** (15,2 miliardi di euro)

Resto della Lombardia

Il polo formato da Cremona, Mantova e Pavia sfiora il 10% dell'intera ricchezza lombarda (451,3 miliardi di euro). Questo dato conferma l'area come un asse produttivo unito e di assoluto rilievo strategico, generando congiuntamente un Valore Aggiunto di circa 42,6 miliardi di euro.

Disaggregazione del Valore Aggiunto per settore economico



- Predominanza dei servizi con quote più alte a Pavia rispetto a Cremona e Mantova
- Forte impatto del comparto industriale, in particolare per Cremona e Mantova
- Importanza dell'agricoltura per Cremona e Mantova
- Percentuali più alte per le costruzioni per Pavia

Mercato del lavoro

Dinamiche, tendenze e prospettive occupazionali sul territorio

L’andamento nel corso dell’anno – dettaglio provinciale

CREMONA

Nel 2025 il mercato del lavoro cremonese entra in una fase di assestamento dopo la crescita dell’anno precedente. La struttura occupazionale provinciale mantiene un quadro solido e posizionato su livelli storicamente favorevoli, in linea con i parametri regionali e nettamente superiori alla media nazionale.

MANTOVA

Il mercato del lavoro mantovano nel 2025 presenta un quadro complessivamente stabile, con la sostanziale tenuta dei principali indicatori. Emerge un persistente gap tra maschi e femmine che continua a caratterizzare la partecipazione al lavoro

PAVIA

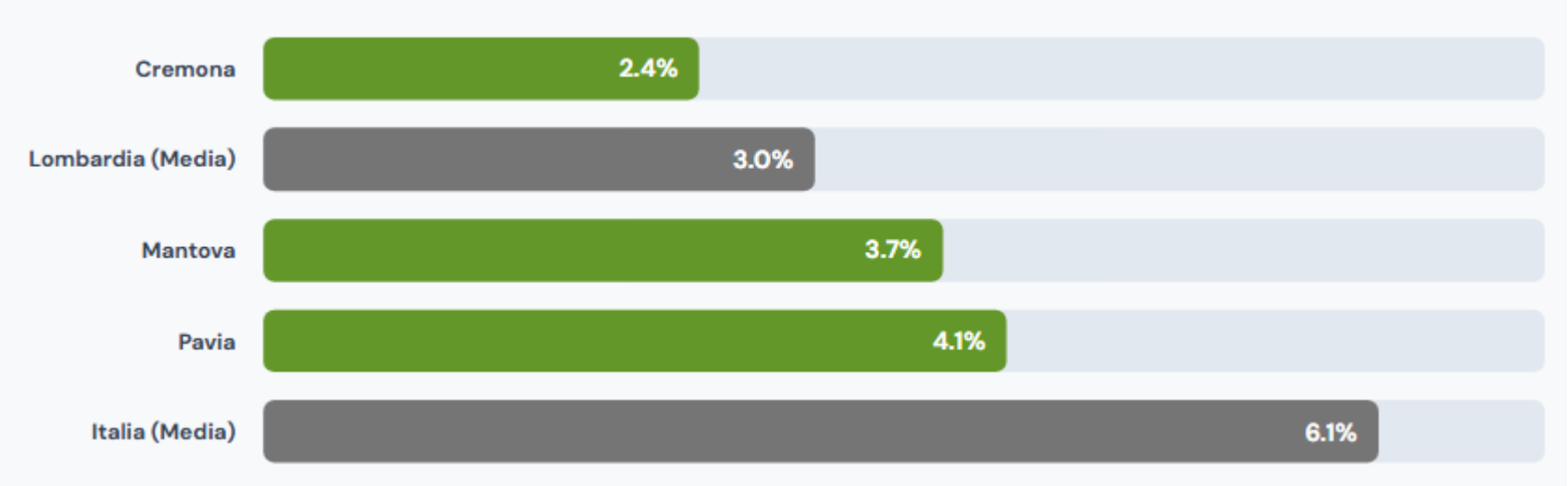
Nel 2025 il mercato del lavoro della provincia di Pavia mostra un andamento favorevole, caratterizzato dall'aumento dell'occupazione e dall'espansione della forza lavoro, in particolare femminile. Aumento della disoccupazione.

Confronto Forze di Lavoro 2024-2025

Provincia	2024 (Totale)	2025 (Totale)	Variazione %
Cremona	160.286	157.847	-1,5%
Mantova	189.674	191.138	+0,8%
Pavia	245.700	252.126	+2,6%

L'espansione del mercato a Pavia coinvolge entrambe le componenti di genere, mentre Cremona segna una flessione sia maschile che femminile.

Tassi di disoccupazione 2025



Le tre province si mantengono nettamente al di sotto della media nazionale (6,1%). A Pavia, l'aumento della disoccupazione deriva principalmente dal forte incremento dell'offerta di lavoro femminile in entrata.

Il Settore Agroalimentare

Analisi della filiera, tendenze di mercato e sfide per il territorio

L’andamento nel corso dell’anno – dettaglio provinciale

CREMONA

3.421 imprese agricole. Un territorio trainato dalla zootecnia (bovini, suini) e dal comparto lattiero-caseario. Spicca inoltre la cerealicoltura, con una fortissima prevalenza di mais da granella, e l'industria alimentare tradizionale.

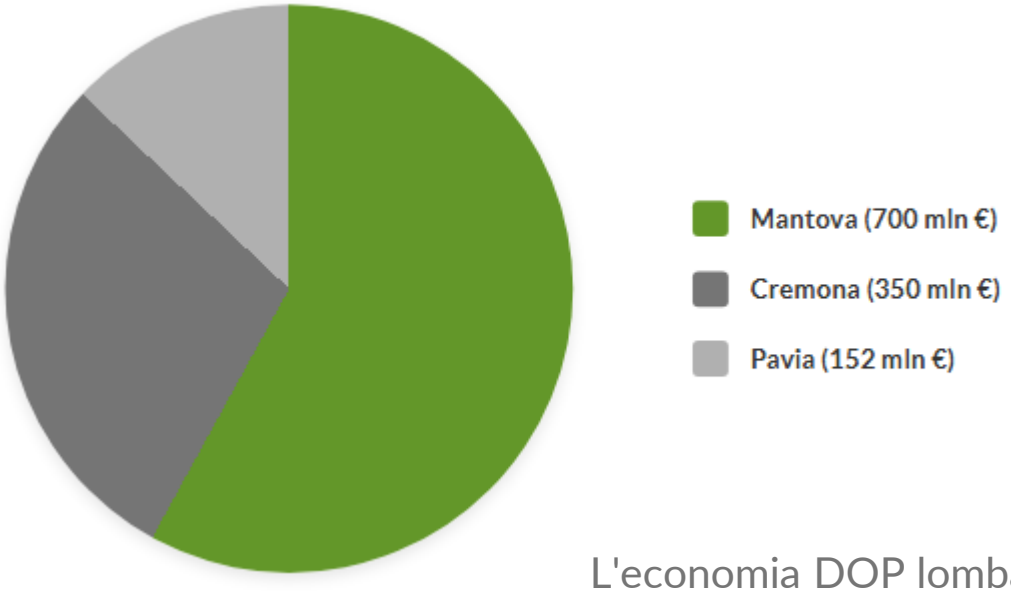
MANTOVA

6.610 imprese agricole. Orientamento eterogeneo che abbraccia la filiera del latte, la zootecnia suinicola e avicola, la cerealicoltura e una robusta produzione ortofrutticola (zucca, melone, pera IGP).

PAVIA

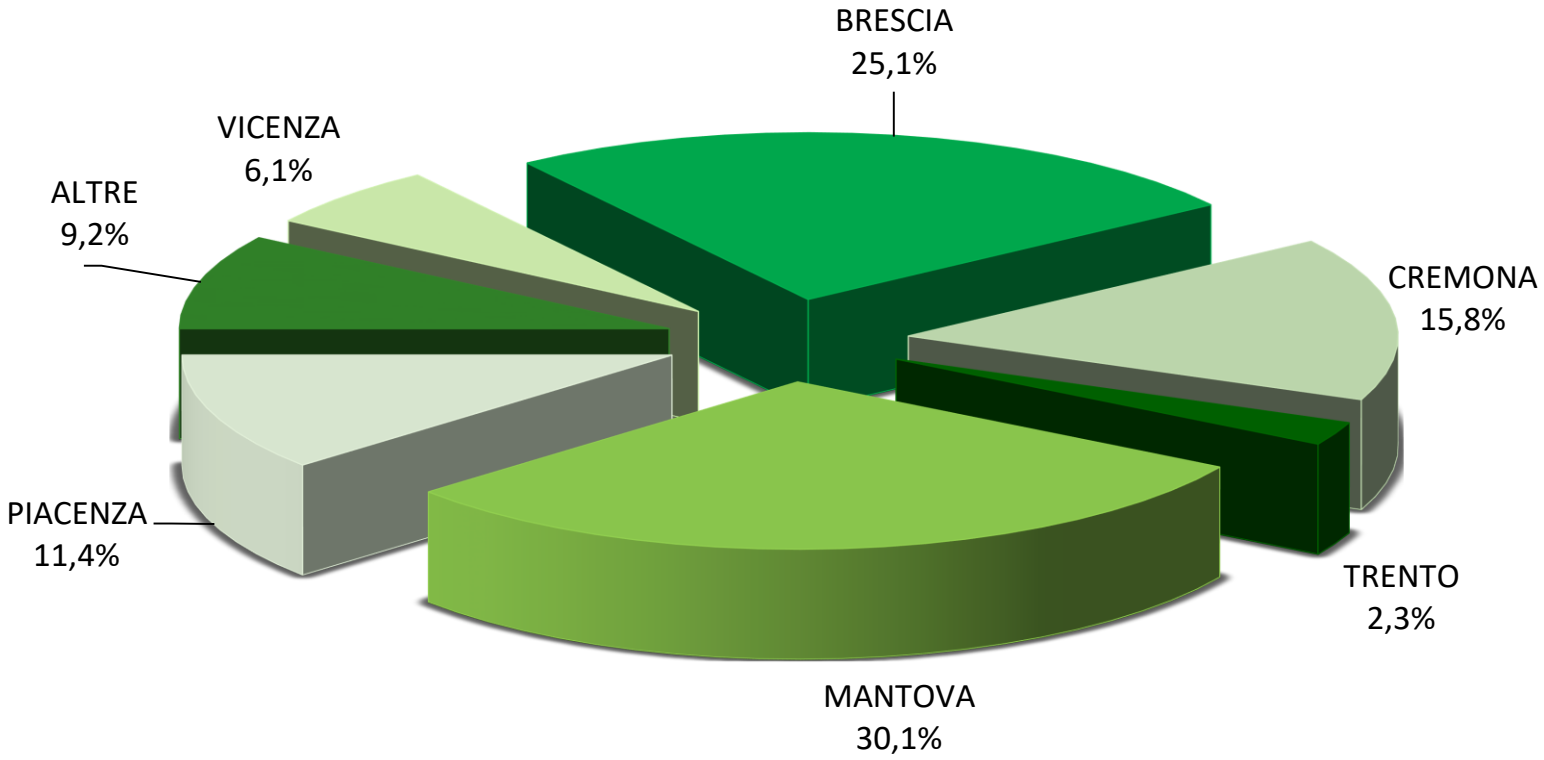
5.361 imprese agricole. Leader indiscusso nella produzione risicola, affiancata da cereali tradizionali. Il territorio vanta inoltre una delle aree vitivinicole più importanti d'Italia: l'Oltrepò Pavese.

Impatto Economico della DOP Economy (Mln €)



L'economia DOP lombarda vale oltre 2,9 miliardi di euro. Nelle province di Mantova e Cremona l'impatto è quasi interamente generato dal comparto cibo (formaggi, salumi), mentre a Pavia prevale il settore vitivinicolo.

Produzione Grana Padano: Quota Consorzio



Il comparto lattiero-caseario rappresenta un pilastro dell'economia locale. Mantova e Cremona, insieme, generano quasi il 46% dell'intera produzione del Consorzio Grana Padano (oltre 2,7 milioni di forme).

Transizione Digitale e Sfida Climatica

Precision Farming

Uso integrato di droni, satelliti e guida RTK per applicare la tecnologia a rateo variabile (VRT), ottimizzando fertilizzanti e riducendo l'impatto chimico.

Zootecnia 4.0

Automazione spinta nelle stalle con robot di mungitura e sensori intelligenti (IoT) per il monitoraggio H24 del benessere animale, abbattendo l'uso di antibiotici.

Economia Circolare

Trasformazione di reflui e scarti in biogas e biometano avanzato. L'utilizzo del "digestato" azzera la dipendenza dai concimi chimici e restituisce carbonio ai suoli.