



**CAMERA DI COMMERCIO
CREMONA - MANTOVA - PAVIA**

**DETERMINAZIONE DEL
SEGRETARIO GENERALE F.F.**

Affidamento in house a REI SCRL del servizio di ricerca di finanziamenti e supporto tecnico per le imprese del territorio - CIG B742855434

IL SEGRETARIO GENERALE F.F.

- RICHIAMATI

- l'art. 2, comma 2, lettera d-bis), della L. n. 580/93 che, tra le funzioni assegnate alle Camere di Commercio, annovera il sostegno alla competitività delle imprese e dei territori tramite attività d'informazione economica e assistenza tecnica alla creazione di imprese e start up, informazione, formazione, supporto organizzativo e assistenza alle piccole e medie imprese per la preparazione ai mercati internazionali;
- la Deliberazione del Consiglio camerale n. 6 del 20/12/2024 che, approvando la proposta di Relazione Previsionale e Programmatica dell'Ente per l'esercizio 2025, ha previsto, per finanziare il piano degli interventi economici nei tre territori della circoscrizione camerale, uno stanziamento complessivo di € 8.546.500,00, risultato della composizione delle proposte raccolte dalle tre sedi; la delibera di Consiglio camerale n. 7 nella seduta del 20.12.2024 con cui è stato approvato il Preventivo per l'esercizio 2025;
- la delibera della Giunta camerale n. 11 nella seduta del 20.12.2024, con cui è stato approvato il Budget Direzionale 2025 che classifica le risorse per aree dirigenziali, come individuate nell'ambito delle funzioni istituzionali indicate nel Preventivo;
- la determinazione del Segretario Generale f.f. n. 30 del 31.12.2024, con cui si è provveduto all'assegnazione alle aree dirigenziali della competenza sul budget direzionale e sul prospetto delle previsioni di spesa articolato per missioni e programmi relativi all'esercizio 2025;

- ATTESO che

- per perseguire i propri interessi strategici la Camera ha la necessità di sostenere le imprese, in particolare le PMI, con attività di supporto tecnico e di ricerca di finanziamenti, soprattutto per quei settori e quelle filiere produttive di particolare interesse per l'economia locale rappresentati dal distretto della cosmesi, dall'agro alimentare, dalla meccanica e dal turismo;



- la Camera, che si è creata mediante accorpamento nel novembre del 2024, che ancora non ha recuperato, in termini di personale addetto, una dimensione di organico tale da presidiare con pienezza di efficienza ed efficacia tutte le funzioni in ambito di promozione economica (l'attuale dotazione organica è di 106 addetti contro una dotazione ufficiale, approvata con D.M. 16/2/2018, di 155 unità), non dispone attualmente di un numero soddisfacente di unità di personale da dedicare alle suddette attività; in particolare presso la sede di Cremona sono incardinate sulle attività di promozione economica che riguardano i progetti e le iniziative di settore solamente 1,5 fte;
- la Camera è dalla fine del 2022 socia di REI – REINDUSTRIA INNOVAZIONE, Società Consortile a Responsabilità Limitata (in breve REI SCRL), società in house, nel cui Statuto è prevista la partecipazione esclusiva di soci pubblici, che attualmente sono: la CCIAA di CR-MN-PV, il Comune di Cremona, il Comune di Crema e il Consorzio.it composto da Comuni dell'area cremasca. La società ha a oggetto, in ottemperanza al disposto del T.U. sulle società pubbliche partecipate (D. Lgs. 175/2016 art. 4, c.2, lett. d)) l'autoproduzione di servizi strumentali agli enti pubblici partecipanti e allo svolgimento delle loro funzioni inerenti il sostegno e la valorizzazione del territorio di riferimento;
- REI SCRL, ai sensi dello Statuto stesso, svolge le sue attività strumentali anche ricercando finanziamenti, pubblici e privati, nonché attività per lo sviluppo delle imprese, in particolare delle pmi;
- con la suddetta società in house è stato sottoscritto ed è in corso di validità un contratto di servizio per gli affidamenti aventi ad oggetto la fornitura di servizi. Detto contratto, stipulato dalla preesistente Camera di Commercio di Cremona, ha durata triennale dalla sottoscrizione stessa (02/08/2024-02/08/2027);
- con deliberazione della Giunta camerale n. 74 del 29/05/2025 è stato formulato indirizzo favorevole alla stipula, da parte del Segretario Generale f.f., di apposito contratto di servizio con la partecipata REI - Reindustria Innovazione srl e alla successiva implementazione dei correlati disciplinari d'incarico per l'affidamento in house dei servizi legati ad azioni di sostegno di PMI ivi previste, autorizzando a tal fine l'allocazione di risorse;
- ai sensi dell'art. 3 del DM 16.02.2018 (Successione nei rapporti giuridici, finanziari, patrimoniali), emanato in attuazione del D.Lgs. 25 novembre 2016, n. 219, le



nuove camere di commercio (...) sono subentrate nella titolarità delle posizioni e dei rapporti giuridici attivi e passivi, anche processuali, che afferivano alle preesistenti relative camere di commercio, ai sensi dell'articolo 1, comma 5, della legge n. 580 del 1993 e s.m.i a decorrere dal giorno successivo alla costituzione dei nuovi enti camerali;

- non è necessario, dunque, procedere alla stipula di un nuovo contratto di servizio con REI srl, essendo la Camera di Cremona-Mantova-Pavia subentrata nella titolarità di quello in corso sopra citato, sulla base del quale si può procedere ai relativi affidamenti;
- DATO ATTO che in data 26/05/25, con nota acquisita al protocollo dell'ente al n. 0033527/ E, REI srl, su preliminari indicazioni fornite dall'ente camerale per le vie brevi su una serie di servizi oggetto di possibile affidamento in quanto ritenuti strategici per la Camera, impossibilitata a realizzarli direttamente per le sopra richiamate ragioni, ha inviato all'attenzione dell'Amministrazione una proposta di servizi per l'esercizio 2025. Detti servizi fanno parte del più ampio programma operativo 2025 che la società in house ha sviluppato nell'interesse dei soci pubblici;
- VISTA la proposta di servizio di REI srl per l'annualità 2025 e, in particolare, la parte relativa al servizio di supporto tecnico e di ricerca finanziamenti, con riferimento alle PMI appartenenti alle filiere produttive della cosmesi, dell'agro alimentare, della meccanica e del turismo che in termini di attività prevede, da parte di n. 4 'project assistant' interni alla società, un totale di 30,3 giornate/uomo di lavoro ad un costo complessivo di € 5.000 oltre IVA, da dedicare alla ricerca di finanziamenti e di linee di sostegno economico legate alla realizzazione di progetti a favore delle imprese;
- RICHIAMATI
 - il D. Lgs. 31 marzo 2023, n. 36 "Codice dei contratti pubblici in attuazione dell'articolo 1 della legge 21 giugno 2022, n. 78, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici", e in particolare:
 - gli artt. 1 (principio del risultato), 2 (principio della fiducia) e 3 (principio dell'accesso al mercato);
 - l'art. 7 (principio dell'autoorganizzazione amministrativa) che, al comma 2, prevede che le stazioni appaltanti possano "affidare direttamente a società in house lavori, servizi e forniture, nel rispetto dei principi di cui agli articoli 1, 2 e 3



sopra richiamati, adottando un provvedimento motivato in cui, “in caso di prestazioni strumentali, il provvedimento si intende sufficientemente motivato qualora dia conto dei vantaggi in termini di economicità, di celerità o di perseguimento di interessi strategici”;

- l’art. 15 (Responsabile Unico del progetto - RUP) e, in particolare, il comma 1 che prevede che “nel primo atto di avvio dell'intervento pubblico da realizzare mediante un contratto le stazioni appaltanti e gli enti concedenti nominano nell'interesse proprio o di altre amministrazioni un responsabile unico del progetto (RUP) per le fasi di programmazione, progettazione, affidamento e per l'esecuzione di ciascuna procedura soggetta al codice”;
- l’art. 25 (piattaforme di approvvigionamento digitale);
- la comunicazione del Presidente dell'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC) del 18.12.2024, ai sensi della quale è consentito, sino al 30.06.2025, l'utilizzo dell'interfaccia web messa a disposizione dalla piattaforma della stessa Autorità-Contratti Pubblici per gli affidamenti in house;
- l’art. 16 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica) che disciplina le società in house individuando i requisiti che rendono possibile l'affidamento diretto di contratti pubblici da parte delle amministrazioni che esercitano su di esse il controllo analogo congiunto;
- ATTESO che
 - REI scarl, società in house, può ricevere affidamenti diretti di servizi da parte della Camera di commercio di Cremona-Mantova-Pavia in quanto sono soddisfatti i suddetti requisiti, sia per quanto riguarda le attività gestionali sia per i modelli di governance che essa presenta, come da Statuto della società stessa che ne evidenzia la totale partecipazione pubblica nonché il controllo analogo da parte dei soci;
 - il servizio in oggetto è strumentale alla realizzazione dei fini istituzionali, persegue gli interessi strategici dell'Ente e l'affidamento in house risponde all'esigenza di celerità burocratica che non soddisferebbe un ricorso al mercato;
 - nella Relazione, allegata alla citata deliberazione di Giunta Camerale n. 74/2025, di valutazione del “benchmarking”, redatta nel 2024 dal Segretario Generale della ex Camera di Commercio di Cremona, si dà conto della congruità del prezzo dei



servizi realizzati in house da REI rispetto ad analoghi servizi reperibili sul mercato (posto che non è stato possibile individuare alcuna convenzione sul portale CONSIP); il prezzo giornaliero di 165 euro lordi (derivante dal rapporto tra costo/n° gg. ossia tra 5.000/30,3) appare congruo rispetto agli oneri praticati sul mercato; il prezzo orario di 20,6 €/ora appare del tutto in linea con l'onere di un funzionario di P.A. ed è significativamente più conveniente di una prestazione oraria professionale di qualsiasi società di consulenza privata che operi sul mercato dei servizi di finanzia agevolata;

- RITENUTO di individuare il Responsabile Unico del Progetto (RUP) nella persona del sottoscritto dott. Marco Zanini;
- PRESO ATTO che dalla piattaforma ANAC-Contratti è stato attribuito il seguente CIG: B742855434;
- ACQUISITO il DURC della società, da cui risulta la regolarità contributiva della medesima;
- VISTO l'art. 16 Codice dei Contratti sulla comunicazione all'Amministrazione di eventuali conflitti di interessi;
- RICONTRATO che le attività oggetto di affidamento di servizi sono previste nel Piano Promozionale, Obiettivo 1.5 - Sostenere i distretti produttivi e valorizzare le produzioni tipiche, prodotto Rei – Reindustria;

DETERMINA

- a) di procedere all'affidamento in house del servizio di ricerca di finanziamenti e di supporto tecnico per le imprese della provincia, con particolare riferimento alle pmì appartenenti alle filiere produttive della cosmesi, dell'agro alimentare, della meccanica e del turismo alla società REI – REINDUSTRIA Innovazione S.C.R.L., con sede a Crema, in via G. Di Vittorio n.2 , P.IVA 01087440192, per un importo complessivo di euro 6.100,00 Iva inclusa, come da proposta in atti prot. CCIAA n. 33527 del 26/05/25;
- b) di approvare il relativo schema di lettera di incarico;
- c) di dare copertura all'onere di euro 6.100,00 mediante utilizzo delle risorse che sono iscritte nel Piano Promozionale, obiettivo 1.5 - Sostenere i distretti produttivi e valorizzare le produzioni tipiche, prodotto Rei – Reindustria, al conto 330000 centro



di costo FD01 del budget direzionale per l'esercizio in corso che presenta la necessaria disponibilità.

IL SEGRETARIO GENERALE f.f.
(Dott. Marco Zanini)

Atto sottoscritto con firma digitale ai sensi
del D.Lgs n. 82/2005 e s.m.i.