



**CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA**

**DELIBERAZIONE DELLA  
GIUNTA CAMERALE**

**Aggiornamento procedimento di fusione per incorporazione di Mirabilia  
Network Scrl in IS.NA.R.T. Scpa - Determinazioni**

<b>GIUNTA CAMERALE</b>	
RIUNIONE DEL 10 FEBBRAIO 2025	
<b>PRESENTI</b>	
<b>(in videocollegamento)</b>	
<p>Presidente: Gian Domenico Auricchio</p> <p>Componenti di Giunta: Capelli Lorenzo, Cazzani Alberto, Guglia Laura, Mantovani Fabio, Merlino Giovanni, Parma Marcello</p> <p>Revisori dei Conti: Dott.ssa Beolchi Paola, Dott. Pera Antonio, Dott. Salvi Marco</p> <p>Assolve le funzioni di Segretario: Dott. Marco Zanini, Segretario Generale f.f.</p> <p>Assiste il Dott. Enrico Ciabatti, Vice Segretario Generale sede di Pavia</p> <p>Assistono il Segretario Generale: Elena Maggi, Daniela Tantardini, Ufficio Segreteria Generale e Giuseppe Bresciani, Ufficio Servizi Tecnologici</p>	
<b>ASSENTI</b>	
<p>Componenti di Giunta: Bisi Davide</p> <p>Revisori: /</p>	
Presenti:	7
Votanti:	7
Favorevoli:	7
Astenuti:	/
Contrari:	/



## LA GIUNTA

- PREMESSO che
  - in data 18 novembre 2024, come stabilito con Decreto del Presidente della Giunta regionale della Lombardia n. 245 del 24/10/2024, si è insediato il Consiglio della Camera di commercio di Cremona-Mantova-Pavia, istituita con Decreto del Ministro dello Sviluppo economico del 16 febbraio 2018 mediante accorpamento degli enti camerali di Cremona, di Mantova e di Pavia, con effetti giuridici decorrenti dal giorno successivo alla costituzione;
  - ai sensi dell'art. 3 del D.M. 16 febbraio 2018, il nuovo Ente subentra nella titolarità di tutti i rapporti giuridici attivi e passivi facenti capo alle Camere di commercio preesistenti;
- CONSIDERATO che
  - la Camera di Commercio di Pavia ha aderito all'Associazione Mirabilia Network sin dalla sua fondazione, approvandone Atto Costitutivo e Statuto con deliberazione di Giunta Camerale n. 88 del 4 dicembre 2017;
  - Mirabilia Network è *“un’associazione senza fini di lucro costituita da Unioncamere Nazionale e da 21 Camere di Commercio italiane per mettere in collegamento e valorizzare aree accomunate dalla rilevante importanza storica, culturale e ambientale, nonché caratterizzate dalla presenza di siti UNESCO – Patrimonio dell’umanità.”*, che rappresenta *“Un sodalizio, nato per creare un’interazione tra attori istituzionali ed economici e tra modelli di governance alla base delle politiche di sviluppo del territorio, a cui possono aderire le Camere di Commercio e tutte le strutture del sistema camerale.”* e che realizza annualmente la *“Borsa del Turismo Culturale”*, la fiera commerciale B2B *“Food & Drink”*, il premio *“Top of the PID”*, i *“Mirabilia Day”* e iniziative legate all’ *“Oleoturismo”*;
  - il sistema camerale ha una propria società (già partecipata dalla Camera di Commercio di Pavia), denominata IS.NA.R.T. Scpa, *“nata (oltre 32 anni fa) per affiancare il comparto turistico italiano nella comprensione dei nuovi fenomeni e nel miglioramento del livello di competitività. Partner strategico di amministrazioni pubbliche, ... punto di riferimento qualificato per l’osservazione e lo studio delle evoluzioni che interessano il settore, per supportare la nascita e lo sviluppo delle*



*destinazioni turistiche e per accompagnare la qualificazione dell'intera filiera turistica italiana.”;*

- Unioncamere nazionale, in linea con i principi di riordino del sistema camerale indicati dalla riforma della Legge Madia (L. n. 124/2015 art. 10) ha proposto dal 2022 di unificare i due Enti;
- la succitata unificazione si pone l'obiettivo strategico di riunire in una unica struttura le attività di promozione del turismo proprie della Società IS.NA.R.T. Scpa con quelle di valorizzazione dei siti Unesco e dei patrimoni culturali, tipiche di Mirabilia, al fine di sviluppare, rafforzare ed ampliare la *mission* e le azioni delle due organizzazioni attraverso la confluenza delle attività in un unico “contenitore”, mettendo a sistema *asset*, esperienze, competenze e risorse; in un percorso che consenta di sfruttare al meglio le potenzialità delle due organizzazioni, creare valore a beneficio dei soci e delle economie dei territori, garantire maggiore efficienza;
- con determinazione del Commissario Straordinario della Camera di Commercio di Pavia n. 51 del 03/08/2023 (*OPERAZIONE DI TRASFORMAZIONE DI MIRABILIA NETWORK IN MIRABILIA NETWORK SCRL E FUSIONE PER INCORPORAZIONE DI MIRABILIA NETWORK SCRL IN IS.NA.R.T. SCPA*), adottata con i poteri sostitutivi di Giunta, è stato già determinato:
  - "1) di approvare l'operazione di trasformazione e successiva fusione per incorporazione di Mirabilia Network in IS.NA.R.T. Istituto Nazionale Ricerche Turistiche società consortile per azioni sulla base delle condizioni sopra espresse, come illustrate nei relativi progetti e documenti allegati: a. Progetto di trasformazione e di fusione per incorporazione di Mirabilia Network in ISNART scpa; b. Nuovo statuto ISNART scpa; c. Statuto Mirabilia Network scrl per incorporazione; d. Relazione dell'Esperto Mirabilia ISNART; e. Perizia Giurata Mirabilia Network; f. Relazione ai sensi dell'art. 2501 c.c. degli amministratori ISNART; g. Bilancio Intermedio Mirabilia Network al 31/5/2023; h. Bilancio Intermedio ISNART scpa al 31/5/2023;
  - 2) di dare atto della compatibilità dell'intervento finanziario previsto con le norme dei trattati europei e, in particolare, con la disciplina europea in materia di aiuti di Stato alle imprese;



- 3) di approvare la possibilità di apportare al provvedimento ed alla documentazione allegata ogni modifica non sostanziale che risulti necessaria al buon esito dell'operazione;
- 4) di provvedere tempestivamente a tutti gli adempimenti normativi richiesti, dando mandato al Segretario Generale a procedere in tal senso;
- 5) di trasmettere il presente provvedimento all'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato ed al Ministero delle Imprese e del Made in Italy;
- 6) di inviare il presente atto deliberativo alla Corte dei conti territorialmente competente, subordinandone l'efficacia al rispetto delle prescrizioni di cui all'art. 5 c.3 del d.lgs. n. 175/2016 e s.m.i.);
- 7) di pubblicare il presente provvedimento sul sito web istituzionale dell'Ente nella sezione "Amministrazione trasparente";
- sulla base delle situazioni patrimoniali ed economiche delle società partecipanti alla fusione riferite alla data prevista del 31 maggio 2023, ex articolo 2501-quater, comma 1, del Codice Civile, è stato determinato il rapporto di cambio nella misura di n. 1.022 azioni pari ad € 1 di ISNART per ogni quota di Mirabilia;
- la Corte dei Conti regionale della Lombardia, al pari di altre sezioni regionali, ha espresso obiezioni relativamente all'operazione; tali obiezioni sono state in seguito superate dal parere della Sezione Centrale, pronunciato su istanza presentata da Unioncamere nazionale;
- con determinazione del Commissario Straordinario della Camera di Commercio di Pavia n. 72 del 15/11/2024, (**AGGIORNAMENTO DELL'OPERAZIONE DI TRASFORMAZIONE E SUCCESSIVA FUSIONE PER INCORPORAZIONE DI MIRABILIA NETWORK IN IS.NA.R.T.**), adottata con i poteri sostitutivi di Giunta, prendendo atto del succitato parere espresso dalla Sezione centrale della Corte dei Conti, è stato già determinato:
  - "1) di approvare l'operazione di trasformazione dell'Associazione Mirabilia Network in Mirabilia Network Scrl., finalizzata alla successiva fusione in IS.NA.R.T. Scrl;



- 2) di prevedere la possibilità di apportare al provvedimento ed alla documentazione allegata modifiche non sostanziali che risultino necessarie al buon esito dell'operazione;
- 3) di pubblicare il presente provvedimento sul sito web istituzionale dell'Ente nella sezione "Amministrazione trasparente";
- 4) di provvedere tempestivamente a tutti gli adempimenti richiesti, dando mandato al Segretario Generale di procedere in tal senso";
- in data 16 dicembre 2024. si è tenuta l'assemblea straordinaria che ha approvato la trasformazione dell'Associazione Mirabilia Network in società consortile a responsabilità limitata, con efficacia immediata, con la successiva iscrizione della società al Registro delle Imprese in data 20 dicembre 2024;
- la trasformazione si è resa necessaria per adempiere agli obblighi civilistici, in quanto la fusione eterogenea diretta tra un'Associazione ed una Società di capitali, quale IS.NA.R.T., non è procedura ordinariamente disciplinata dalla legge, stante la differente natura dei due Enti; il processo di trasformazione "ponte" ha rappresentato, quindi, un percorso meramente tecnico, realizzato al solo ed unico scopo di consentire a Mirabilia la sua successiva incorporazione in IS.NA.R.T.;
- RILEVATO che
  - si rende necessario procedere al completamento del progetto concretizzando la fase finale di fusione per incorporazione, per cui le Società interessate hanno redatto la seguente documentazione - consegnata a tutti i soci e comunque regolarmente depositata in copia presso le sedi aziendali - acquisita agli atti del protocollo camerale, nel rispetto dell'art. 2501 septies c.c.:
    - situazione patrimoniale redatta al 30.12.24 ex art. 2501 quater c.c.
    - relazione degli amministratori ex art. 2501 quinquies c.c.
    - progetto di fusione con i rapporti di cambio, ex art. 2501 ter c.c.
    - statuto della società derivante dalla fusione
    - relazione dell'esperto ex art. 2501 sexies sulla congruità del rapporto di cambio (al fine di garantire omogeneità di valutazione è stato individuato un unico esperto nella persona del Prof. Carlo Regoliosi);



- la fusione avrà efficacia decorsi 60 giorni dal deposito al Registro Imprese delle delibere di fusione di IS.NA.R.T. Scpa. e Mirabilia Scrl. ex art. 2503 c.c., a meno che non si proceda al pagamento dei creditori di IS.NA.R.T. e Mirabilia ovvero ci sia il loro consenso;
- gli organi amministrativi delle società partecipanti all'operazione hanno deliberato di effettuare la fusione sulla base delle situazioni patrimoniali ed economiche riferite alla data del 30 dicembre 2024 ed hanno, quindi, determinato il rapporto di cambio nella misura di n. 1.075 azioni ordinarie del valore nominale di € 1 di IS.NA.R.T. per ogni quota di Mirabilia;
- non sono previsti conguagli in denaro; le ragioni che giustificano tale rapporto di cambio, evidenziate nelle relazioni degli amministratori, risiedono nelle valutazioni dei due patrimoni, operate al fine di valorizzare correttamente gli asset netti delle due entità; il rapporto di cambio è stato ritenuto congruo dall'esperto;
- trattandosi di fusione per incorporazione, le quote della società incorporata saranno annullate e si procederà all'assegnazione ai soci dell'incorporanda di azioni dell'incorporante, attingendo a quelle attualmente detenute da IS.NA.R.T. quali azioni proprie, in misura pari al suddetto rapporto di cambio; l'operazione di fusione non comporta quindi esborso di denaro per i partecipanti;
- le operazioni della incorporanda Mirabilia saranno imputate all'incorporante IS.NA.R.T. con effetto retroattivo ai fini contabili a partire dal 1 gennaio 2025; da tale data decorreranno, altresì, gli effetti fiscali ai fini delle imposte sui redditi;
- gli effetti civilistici della fusione si produrranno ai sensi dell'art. 2504-bis c.c. 2° comma, a decorrere dal giorno in cui sarà effettuata l'ultima delle iscrizioni di cui all'art. 2504 c.c.;
- RICORDATO che l'operazione di fusione per incorporazione di Mirabilia in IS.NA.R.T. non rientra nel campo di applicazione della funzione assegnata alla Corte dei conti dall'art. 5, commi 3 e 4 del TUSP, come espressamente ribadito nel pronunciamento delle Sezioni Riunite n. 19/SSRRCO/QMIG/2022;
- RICHIAMATI gli effetti giuridici, patrimoniali ed economico-finanziari che la suddetta fusione produce, così come esplicitati nei citati provvedimenti già assunti a riguardo dal Commissario Straordinario della Camera di Commercio di Pavia, che si intendono



integralmente richiamati, e confermate, nel merito, le valutazioni positive sull'operazione espresse nei provvedimenti stessi;

- CONFERMATA la compatibilità dell'operazione rispetto alle finalità istituzionali dell'Ente ex art 2 comma 2 punto d) bis della L. n. 580/1993 così come aggiornata con D.Lgs. 219 del 25.11.2016;
- CONSIDERATO, infine, che:
  - le ragioni che giustificano l'operazione rispondono ad un'esigenza di razionalizzazione delle strutture del sistema camerale che si occupano di turismo e cultura;
  - l'operazione non comporta aumenti di costi di struttura lato IS.NA.R.T., ma comporta risparmi lato Mirabilia;
  - la fattibilità dell'operazione e l'impatto della stessa sul soggetto finale è stata comprovata dal business plan dell'iniziativa per il triennio 2024-26 già redatto da IS.NA.R.T.; i
  - in termini di convenienza economica e finanziaria l'operazione non comporta costi né esborsi finanziari in quanto la fusione sarà realizzata tramite utilizzo delle azioni proprie detenute dalla stessa IS.NA.R.T., azioni che verranno assegnate ai soci dell'incorporanda Mirabilia sulla base del rapporto di cambio ritenuto congruo dall'esperto;
  - l'operazione di fusione per incorporazione risulta pienamente compatibile con le norme dei Trattati Europei e, in particolare, con la disciplina in materia di aiuti di Stato alle imprese, tenuto conto altresì che la predetta operazione non comporta per l'Ente camerale alcun esborso finanziario;
- VISTI
  - la L. n. 580/1993 e s.m.i.;
  - Il D. Lgs. 19 agosto 2016 n. 175 e s.m.i. "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica"
  - il D.P.R. 2 novembre 2005 n. 254 "Regolamento per la disciplina patrimoniale e finanziaria delle Camere di commercio;



A voti unanimi

**DELIBERA**

- a) di confermare quanto già approvato per la realizzazione della fusione per incorporazione di Mirabilia Network Scrl in IS.NA.R.T. Scpa., nelle forme e con le modalità già ampiamente descritte nei provvedimenti citati in premessa e assunti a riguardo dal Commissario Straordinario della Camera di Commercio di Pavia, n. 51/2023 e n. 72/2024, che si intendono integralmente richiamati;
- b) di dare mandato al Presidente, o a persona da lui delegata, per la partecipazione all'assemblea straordinaria di Mirabilia Network Scrl, con diritto di voto e con la facoltà di apportare alla documentazione le eventuali modifiche necessarie per giungere alla positiva conclusione dell'operazione, demandandogli il potere di compiere tutti gli atti necessari e conseguenti;
- c) di disporre la pubblicazione del presente provvedimento sul sito camerale, sezione "Amministrazione Trasparente", ai fini dell'articolo 22, comma 1, del D. Lgs. n. 33/2013 e s.m.i..
- d) di provvedere agli adempimenti richiesti, dando mandato al Segretario Generale a procedere in tal senso.

**IL SEGRETARIO GENERALE f.f.**  
*(dott. Marco Zanini)*

**IL PRESIDENTE**  
*(dott. Gian Domenico Auricchio)*

Atto sottoscritto con firma digitale ai sensi del D.Lgs n. 82/2005 e s.m.i.